

経営難の困難 「団づくり・総合福祉拠点 づくりへの展開」から学んだ事！

東北事業本部 亘理事業所「ともに はま道」の実践から
【協同労働 経営の基本】

東北事業本部 池田 道明

2014年6月、緊急雇用創出事業が打ち切りとなり、同時に経営難となる。

2015年9月から亘理の所長となった時の事業所原価率は308%超え正に大ピンチ！閉鎖の危機に直面



仲間・利用者を守る為に、覚悟を決めた瞬間！

先ずは心の置き所を明確にし、皆が避けたがる全組合員経営(数値)から改革へ全員で向かう。

(他人ごと⇒自分ごとへ)

直売・厨房・ランチ・畑



イベント・移動販売の風景



・障がい者就労B型 ・下請け作業



声をかける事⇔気にかける事⇔手をかける事



自主製品の紹介



オンリーワンの陶器ペンダント&クラフト製品

地域づくり

社会連帯活動（皆の居場所へ向けて）

事業所では「**出会う⇔繋がる⇔結び付ける**」を合言葉に**店舗空間**を利用し月1回開催を目標に、各教室・イベント等を実施。年間約700名の住民と繋がる！

支援ではなく「みんなの居場所」

「支援をしている」と言う気持ちはない。
そもそも福祉施設と言う概念もない・・・

ここは「みんなの居場所」地域のいろいろな人達が
ここで出会って結びついて欲しい想い。
仲間と地域の人達の接点へ

①アロマペンダント教室



②カラオケDEランチ(人気イベント) 3ヶ月に1回開催



③2018.12月カラオケ大会拡大版

* 総勢47名参加(歌を披露37名)





④健康体操教室(人気イベント)



⑤谷 修コンサート

亘理町観光親善大使で練馬のシンガーソングライター **毎月開催中**

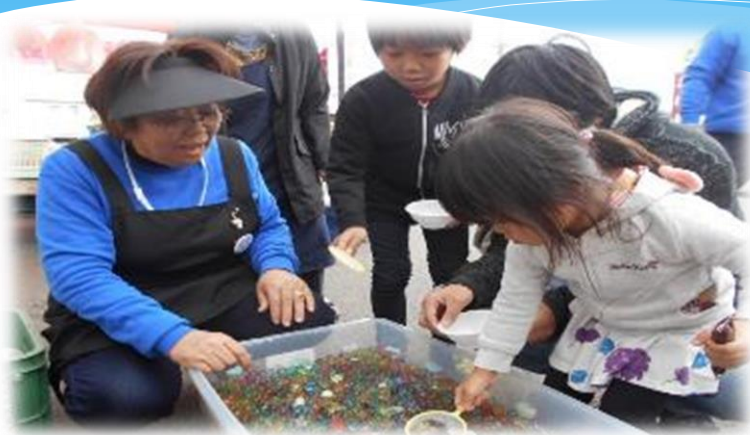


ともに 支え支え合う関係づくりへ向けて



練馬のシンガーソングライター 谷 修さん はま道にて毎月1回コンサート開催→有志30名集いソングCD贈答へ

⑥はま道まつり (地域住民約200名が集まる)



『第2の地域住民主体 皆の居場所作りへ向けて』



店舗で各居場所を作る事が出来たので、第2の居場所作りへ向けて行動開始。

仕掛けは、はま道→住民主体(地域実行委員会を発足)確立。

地域から12名の実行委員が決まる。2018.10月～ついに「高屋カフェ」を開始。

毎月1回 高屋公会堂にて開催中！

地域住民主体⇔ともにはま道⇔役場(地域包括センター)⇔社会福祉協議会

住民主体「高屋カフェ」



第10回カラオケDEランチに高屋カフェ 有志合体総勢54名参加



・高屋カフェ有志の方々が今回オープニングで2曲披露してくれました！





・司会はFMあおぞらの長峰 香織さん！



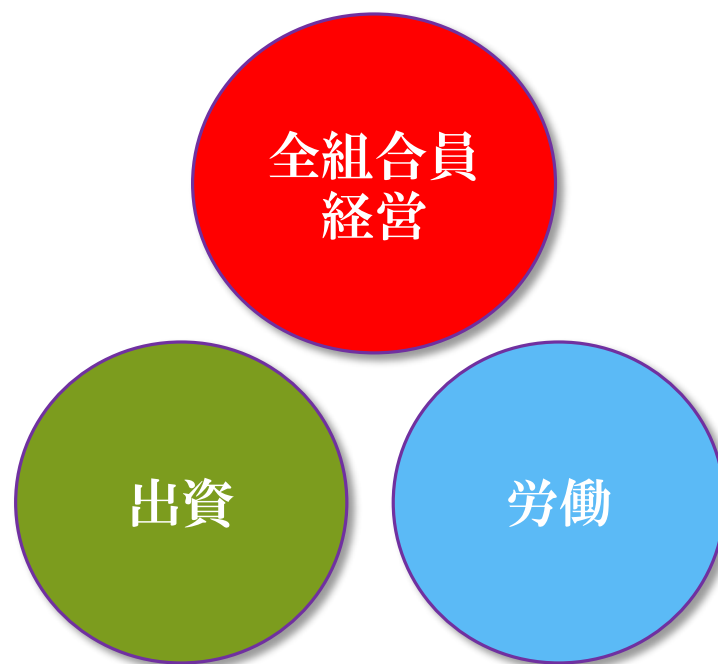
・歌の後マジックご披露



・終了後はま道弁当で懇親会 54名

経営改革への取り組み

- * 一番肝心なのは、全組合員経営に**全員**で向かう覚悟と勇気 そして心の置き所を1つに出来るか？



ピンチ（困難・試練）こそ実は最大のチャンス！



- 苦しい時→周りの「人のせいにする」
- 嫌な時→その場から逃げたがる
- 辛い時→気力が無くなる、八つ当たり！

• こんな時に経営とか協同労働なんだから・・・等の言葉や態度で示すのは逆効果！ 先ずは心の置き所を一つに 大きな方向性を示す事が大事。

全てに対して難しく考えない事！



- * 出て行くお金は？入ってくるお金は？ 原価率て何？
 - * 繰り返しの学びから、全員が数字が読める様に＝充分に参加
- ・原価率＝支出額÷収入額×100%（原価率100%の意味から）
- ・数字が読めると工夫と創意が生まれる
 - ・行動から結果が・・・目に見えて追従
 - ・決して数字を追う仕事はしない事 つまらない

迷ったらくぐって来た自分達の原点 「生かされた命を、どう生き抜くのか」

* 現実を全員で直視(どん底まで)



• 仲間一人ひとりを守り抜く覚悟と踏み出す勇気



• 先ずはあえて皆が嫌う数値から改変へ



• 気づき⇔学び⇔行動(前へ小さな一歩を)

自由でいい！ちょっと視点を変えて見よう！



- 仕事はしなくて良い⇒ともに 働いて行こう
- 型にはめない⇒自由・発想は豊かに！
- 他人ごと⇒自分ごとへ
- 大変、困った、無理⇒皆でやるなら気が楽でしょう
- 結果を直ぐに求めない⇒後から必ず付いてくる
- 日常生活⇒たまには五感を感じる時を

大事にして来た事！

- ・気づき⇔学び⇔行動（前へ小さな一歩を）
- ・声をかける事⇔気にかける事⇔手をかける事
- ・出会う⇔繋がる⇔結び付ける
- ・自由と愛・・・



ま と め

- ピンチこそ最大のチャンス⇒そこからどう進むかである
- 自分達の原点をしっかりと心に落とし込む事
- 一人ひとりがかけがえのない命で必要であると言う事
- 地域と繋がる事は最大の喜びであり宝である
(物は分けると小さくなるが、楽しさ・喜び・幸せはを分けると無限に広がるはず)
- 団づくり＝地域づくり 特別な事では無く延長線
- 働くと言う事は、人の命を繋ぐこと・・・



•自由と愛



巨理事業所の仲間達

